

Investissement féminin

Après son départ du groupe Deloitte, elle a décidé de s'orienter vers l'investissement en capital. Convaincue qu'il s'agit là d'un levier essentiel pour le développement de la région. Après un bref passage dans le partnership d'une société africaine de capital-investissement de la place, elle a choisi de se consacrer au Women's Investment Club (WIC), une initiative lancée en 2016, avec quelques amies, dans le but de répondre aux problématiques de financement auxquelles les femmes entrepreneures font face.

Financement innovants

Ainsi, le WIC vise à donner aux femmes un accès privilégié aux instruments financiers modernes, au service d'un développement économique inclusif, à mettre en place des mécanismes de financement innovants pour les femmes. Il aspire également à promouvoir le leadership et l'entrepreneuriat féminin, positionner les femmes en tant qu'actrices économiques plutôt que spectatrices et accélérer l'émergence économique inclusive des femmes en Afrique.

À ce jour, cette structure regroupe plus de 80 femmes issues d'horizons et de pays divers qui mettent en commun leur épargne pour investir dans la Bourse Régionale des Valeurs Mobilières (BRVM). Grâce à une partie de cette épargne et à l'appui de plusieurs acteurs locaux et internationaux dont notamment Dalberg Advisors, la Délégation à l'entrepreneuriat rapide des femmes et des jeunes (DER F/J) et l'organisation luxembourgeoise Appui au Développement Autonome (ADA), le WIC vient de finaliser la création de WIC Capital, un fonds d'investissement syndiqué, dédié aux startups et PME sénégalaises fondées ou gérées par des femmes.

MARIE BA

Une solide expérience



Marie BA, expert-Comptable diplômée et associée du cabinet MBA Experts-Conseils, spécialisé dans le conseil aux PME, bénéficie d'une solide expérience professionnelle acquise après 40 ans de pratique dans son domaine

Après avoir bouclé des études secondaires au Lycée de Jeunes Filles John Kennedy de Dakar, et des études supérieures à l'École Supérieure de Commerce de Toulouse, Sup de Co Toulouse, Marie BA a complété son parcours par une formation en France pour devenir Expert-Comptable.

Ces deux parchemins en poche, elle est rentrée au Sénégal où elle a intégré les réseaux internationaux d'audit et conseil existants qu'elle n'a pratiquement pas quitté jusqu'à fin 2018 (Arthur Young, BDO International, KPMG), exception faite des années passées à la Commission de Vérification des Comptes.

Pendant près de 40 ans, elle a appris et pratiqué dans les cabinets internationaux, le métier d'auditeur-commissaire aux comptes, de conseil aux entreprises du secteur privé et public. Ce qui a eu l'heur de fortifier son expérience avec des formations continues en plus d'autres formations suivies en arbitrage, médiation, conciliation...

Conseil en organisation

Aujourd'hui, Marie Bâ est associée fondatrice du cabinet MBA Experts Conseils, en qualité d'associée (Audit, Advisory, Tax). Une société créée après plus de 30 ans d'expérience professionnelle, dont plus de 25 ans dans les firmes internationales d'audit et conseil, en France et au Sénégal et 17 ans comme associée dirigeante (BDO, KPMG). En tant que responsable des clients internationaux, elle a assuré la coordination globale de nombreuses missions d'audit et conseil en organisation, gestion, en France (Dow Chemical, Casino...) et en Afrique pour l'essentiel (Sénégal, Mali, Burkina, Mauritanie, Madagascar, Comores...). Aussi, ses domaines d'intervention couvrent divers secteurs notamment les assurances, les banques, l'aéronautique, l'eau, l'électricité, la filière arachidière...

Mme Marie Ba possède également une expérience solide du secteur parapublic, acquise dans ses fonctions antérieures d'expert à la Banque Mondiale, près la commission de vérification des comptes, près la cour suprême du Sénégal entre 1987 et 1990, mais également sur l'ensemble de la sous-région à travers des missions confiées par les partenaires techniques et financiers (Banque Mondiale, USAID, Agence française de développement...). Elle jouit d'un agrément USAID/RIG/A/DAKAR et a suivi les formations dispensées aux « *Supreme Audit Institutions* » par cette institution.

En ce début d'année 2019, elle entame une nouvelle phase de sa vie professionnelle en consultant les dirigeants d'entreprises, dans l'organisation de leur société, la conception de leur business model, la gestion des risques, la bonne gouvernance...

Entres autres missions, Marie est présidente de l'Ordre national des experts comptables et des comptables agréés du Sénégal (Onecca), présidente fondatrice de NETFORCE, membre du Conseil économique et social du Sénégal. Membre du Conseil national du crédit et présidente fondatrice de l'association Agir ensemble pour la protection de l'environnement dans le cadre de vie (AGIR 2E), elle est également la présidente honoraire fondatrice de l'association "Wa Dekkh Gui" constituée par les ostréicultrices de Guéréo et présidente du 1er Rotary Club mixte du Sénégal.

challengeant sur l'aspect technique des choses, en lien avec la gestion de son entreprise. Contrairement au coaching, le mentoring est bénévole. Ainsi le mentor ne peut en aucun cas investir dans la société, pour éviter tout conflit d'intérêt ou prise de contrôle, il est là pour aider la mentorée à accoucher de sa solution, pas pour la pousser à la décision ou trancher pour elle. Le mentorat se fonde sur un principe du partage et de la gratuité. Les mentors le font par générosité, leur seul intérêt, c'est le lien social. Comme ils ne peuvent pas prendre de parts, il n'y a aucune ambiguïté.

Le regard du mentor est très bienveillant. Elle fait comprendre ses forces, dope sa confiance en soi et sait appuyer pour aller plus loin. Le mentoring apporte tout cela et plus encore. Un contact régulier qui perdure au-delà de la durée du programme. Le mentoring ouvre une porte qui ne se referme pas, celle d'une véritable équipe.

Un mentoring de femmes par les femmes

MARIE BA

La femme est le socle de l'éducation des enfants en tant que mère et maîtresse du foyer. Cette fonction n'est pas prête de disparaître. Les femmes constituent un potentiel important dans le passage des activités génératrices de revenus vers l'entrepreneuriat moderne, du secteur informel vers le secteur moderne.

Il était encore plus compliqué pour une femme que pour un homme de créer et conduire une entreprise. La persistance de barrières sociétales concernant la montée en carrière des femmes et leur aptitude à oser. Le mentoring leur donne confiance, en elles, en leurs capacités à mener leur entreprise, à prendre des décisions. *«Dans notre profession, le coaching fait partie intégrante de la vie du cabinet et j'ai eu à assurer ce coaching pour les 2 managers femmes de mon cabinet. Si les femmes ont toujours représenté une proportion assez notable de l'effectif de mon cabinet, un seul manager homme sur les trois que comptait le cabinet en 2012 ; elles le devaient avant tout à leur mérite. Au moins ce mérite était-il objectivement reconnu et j'ose espérer que les responsabilités qu'elles ont exercées leur ont été d'un certain apport, plus tard, dans l'implantation réussie de leur propre cabinet»*, confirme Marie Bâ.



Marie BA

Les mentorées considèrent leurs mentors comme des «role models», elles ont connu des parcours similaires, passées par les mêmes étapes, et cela rassure. *«J'ai eu la chance et l'opportunité d'avoir été élevée et guidée par des femmes appartenant à plusieurs générations. Certaines femmes m'ont aidé*

à me découvrir et à être consciente de mon talent. D'autres m'ont permis d'élargir mon savoir-faire ou encore à avoir accès à des opportunités de business. Des parrains, des mentors et des modèles ont aussi su reconnaître mon potentiel en m'aidant à envisager ma voie. Aujourd'hui, je dirais

