

Fatou Salma Mbaye, DG Sonam Assurances Vie Mutuelle



## Assurance au Sénégal : **Le leadership féminin est une réalité** ”

« Le leadership féminin dans l'Assurance au Sénégal est une réalité. » C'est la ferme conviction de la Directrice générale de Sonam Assurances Vie Mutuelle, **Mme Fatou Salma Mbaye**.

*« Quand on parle de leadership en général, on évoque un homme ou une femme qui porte une vision, un projet et qui parvient, par ses qualités personnelles, à transmettre sa vision, à inspirer la confiance et à influencer positivement les collaborateurs pour atteindre des objectifs précis », explique Mme Mbaye.*

Toutefois, la DG de Sonam Assurances Vie Mutuelle tient à souligner que cette définition du leadership ne repose pas sur le genre Homme ou Femme, mais essentiellement sur les qualités managériales innées ou acquises, intrinsèques à chaque dirigeant.

### **La parité est respectée**

Longtemps considéré comme un domaine exclusivement masculin, rappelle-t-elle, le marché de l'Assurance au Sénégal a considérablement évolué. « *De plus en plus de femmes s'imposent dans les instances dirigeantes* », se



félicite-t-elle, soulignant que, sur ce marché, toutes branches confondues, neuf femmes dirigent des sociétés d'Assurances.

Au niveau de la branche Vie, la DG de Sonam Assurances Vie Mutuelle soutient que la parité est respectée, car sur les dix sociétés Vie du marché, cinq sont dirigées par des femmes. Par contre, il est indéniable que pour la branche Dommages, les hommes restent prédominants.

« Nous nous félicitons des résultats de ces dirigeantes qui contribuent significativement aux bonnes performances du marché sénégalais de l'Assurance, avec une part de 41% des primes émises en 2020 », se délecte-t-elle, assurant sans ambages « qu'il paraît clair et les chiffres parlent d'eux-mêmes ».

Par ailleurs, la DG de Sonam Assurances Vie Mutuelle tient à insister sur les principales qualités

d'un leader, notant que celles-ci sont essentiellement le sens de la stratégie, le sens de l'écoute, le sens des valeurs, la créativité et l'innovation, et la confiance en soi.

## Statut de femme

« Diriger une société d'Assurance est une question de compétence et d'expérience et non de genre. Chaque dirigeant donne le meilleur de lui-même pour atteindre voire dépasser ses objectifs », assure-t-elle. Ne se privant pas d'avouer qu'elle ne se pose jamais la question de savoir si les difficultés rencontrées en tant que Cadre, puis Directeur Général, sont liées à son statut de Femme.

Toutefois, Mme Mbaye reconnaît que le style de management d'une entreprise d'Assurance dirigée par une Femme est forcément influencé par des caractéristiques essentiellement féminines. Ceci, du fait de leur personnalité, de l'environnement, etc. « Les femmes dirigeantes ont ainsi des prédispositions et leur condition de femme les prépare sur le plan managérial. Ceci pourrait expliquer la particularité de leur style de management. »

Néanmoins, elle est d'avis que, quel que soit le style de management, « l'obligation de résultat incombe à tout dirigeant ».

Un autre aspect essentiel relevé par la DG de Sonam Assurances Vie Mutuelle dans la bonne marche de la société, porte sur la communication qui joue un rôle très important au sein de l'entreprise et qui, à ses yeux, est essentielle pour un bon déroulement des activités. De ce fait, assure-t-elle, les collaborateurs se sentent plus impliqués dans la vie de leur société et partage la vision de l'entreprise. 

## PROFIL :



### Fière de mes valeurs mutualistes

**D**iplômée de HEC – Montréal avec une spécialisation Finance et Gestion Internationale, Mme Fatou Salma Mbaye a intégré, en 2001, le Groupe Sonam, Premier Groupe d'Assurances au Sénégal.

Après avoir occupé, à ses débuts, le poste de Fondé de Pouvoirs, puis de Directeur Financier et Comptable de la filiale Assurance Vie du Groupe, elle a été nommée, en 2006, Directeur Général Adjoint.

Bombardée, depuis janvier 2018, au poste de Directeur Général de Sonam Assurances Vie Mutuelle, filiale du Groupe dédiée à l'Assurance Vie des Particuliers et des Professionnels, Mme Fatou Salma Mbaye ne cesse d'afficher avec fierté ses « valeurs mutualistes ».

« Je suis engagée dans ma mission au quotidien aux côtés de mes Sociétaires pour les conseiller, les protéger ainsi que leurs familles et leurs biens, les aider à réaliser leurs projets, mais surtout les accompagner en cas de coup dur », clame-t-elle.

Durant son cursus, l'actuel Directeur Général de Sonam Assurances Vie Mutuelle a bénéficié d'une formation au métier de l'Assurance en France, à la MONDIALE, une des plus grandes Mutuelles d'Assurances Françaises.

Premier Groupe d'Assurances au Sénégal, le Groupe Sonam est présent aujourd'hui en Côte d'Ivoire et au Cameroun. L'entité poursuit son expansion dans d'autres pays de la sous-région par des sociétés d'Assurance Vie et Non Vie. 



# 1<sup>ER</sup> GROUPE D'ASSURANCES AU SÉNÉGAL

**SONAM  
GÉNÉRALE  
ASSURANCES**

**SONAM  
ASSURANCES  
VIE**

**SONAC  
ASSURANCES  
CRÉDIT  
CAUTION**

**MUTUELLE  
D'ASSURANCES  
AGRICOLE  
DU SENEGAL**



DIFCOM - PHOTOS - DR.

## **GROUPE SONAM ASSURANCES**

6 Avenue Léopold Sédar Senghor

BP. 210 Dakar – Sénégal

Téléphone : (221) 33 823 10 03

E-mail: [sonam@sonam.sn](mailto:sonam@sonam.sn)

[www.sonamassurances.sn](http://www.sonamassurances.sn)



**Au service de l'économie  
sénégalaise depuis  
plus de 50 ans**